



Store forskelle i konkurrenceudsættelse på tværs af landets kommuner

Graden af konkurrenceudsættelse stiger kun ganske langsomt, og der er store forskelle imellem kommuner, både overordnet set og fra område til område. Der burde derfor være et stort potentiale for at øge graden af konkurrenceudsættelse markant. Evalueringer viser, at det at konkurrenceudsætte typisk er forbundet med betydelige gevinster. Ser vi på de nyeste tal for Indikator for Konkurrenceudsættelse (IKU), der opgør procentdelen af de opgaver som kan konkurrenceudsættes som er blevet det, kan vi blandt andet konstatere følgende:

- Ser man samlet på graden af konkurrenceudsættelse voksede den marginalt fra 2016 til 2017, med 0,2 procentpoint fra 26,9 pct. til 27,1 pct.
- Ser man på de bestemte kommuner er der dog stor forskel. Ser vi på yderpunkterne steg IKU'en med 13,3 procentpoint fra 28,2 pct. til 41,5 pct. i Fanø kommune, mens den tilsvarende faldt med 3,8 procentpoint i Skanderborg kommune.
- Dette skal ses i lyset af, at der i forvejen er relativt store forskelle på, hvor meget de forskellige kommuner konkurrenceudsætter. Således er det 51,1 pct. i Gribskov mod eksempelvis 23,7 pct. i København, 21,9 pct. i Skive, og 17,5 pct. på Ærø.
- Der er også store forskelle på tværs af de forskellige opgaveområder. Ser vi på fordelingen baseret på hovedkonti er konkurrenceudsættelsesgraden for alle kommunerne samlet 58,8 pct. inden for transport og infrastruktur, mod 14,8 pct. inden for sundhedsområdet og 25,8 pct. inden for sociale opgaver og beskæftigelse.
- Ligeledes er der betydelige forskelle på, hvor meget de enkelte kommuner har konkurrenceudsat under hver hovedkonto. Eksempelvis er 82,7 pct. af opgaverne inden for byudvikling, bolig- og miljøområdet konkurrenceudsat i Halsnæs, mod blot 15,2 pct. i Læsø.
- Alt i alt er der betydelige forskelle i kommunerne. Ser man overordnet på IKU-graden ligger 46 kommuner under landsgennemsnittet på 27,1 pct. Hvis alle disse kommuner øgede deres konkurrenceudsættelsesgrad op til landsgennemsnittet ville det medføre en øget konkurrenceudsættelse af kommunale opgaver for ca. 32 mia. kr.
- Det er svært at afklare præcis hvor store gevinster, dette ville være forbundet med, blandt andet da de konkrete gevinster typisk afhænger en del af, hvilke opgaveområder der er tale om. Men lægger man tidligere studier til grund er gevinster på mellem 10 og 15 pct.¹ ikke usædvanlige, når vi ser på alle hovedområder samlet. Hvis vi går ud fra at dette også vil være et fremtidigt leje for nye effektiviseringsgevinster, vil der altså på den baggrund skønsvist være tale om en effektiviseringsgevinst på over 3 mia. kr.

Der er store forskelle på hvor meget de forskellige kommuner konkurrenceudsætter, og hvor meget de konkurrenceudsætter inden for bestemte områder

Af: Malthe Munkøe, chefkonsulent. Udgivelsestidspunkt: juni 2018

Tabel 1: Samlet IKU i 2017 (Pct.)

Kommune	IKU	Kommune	IKU	Kommune	IKU
Gribskov	51,1	Egedal	28,1	Brøndby	25,5
Fanø	41,5	Næstved	28,1	Lyngby-Taarbæk	25,5
Læsø	39,2	Gladsaxe	27,9	Haderslev	25,2
Jammerbugt	35,8	Helsingør	27,9	Ringkøbing-Skjern	25,1
Hørsholm	35,5	Ishøj	27,9	Langeland	24,9
Solrød	34,5	Faxe	27,8	Roskilde	24,9
Stevns	34,5	Herning	27,7	Frederikshavn	24,8
Greve	34,3	Ikast-Brande	27,7	Aarhus	24,8
Middelfart	33,6	Lolland	27,7	Hedensted	24,7
Allerød	33,4	Faaborg-Midtfyn	27,6	Rødovre	24,6
Holbæk	32,8	Hjørring	27,6	Struer	24,6
Brønderslev	32,7	Morsø	27,6	Syddjurs	24,6
Frederikssund	32,1	Høje-Taastrup	27,5	Dragør	24,5
Køge	32,1	Kolding	27,5	Svendborg	24,2
Odsherred	32,1	Kalundborg	27,4	Ballerup	24,1
Ringsted	31,8	Slagelse	27,3	Fredericia	24,0
Fredensborg	30,7	Lejre	27,2	Vallensbæk	24,0
Vesthimmerland	30,7	Rudersdal	27,2	Randers	23,9
Holstebro	30,3	Furesø	27,1	København	23,7
Odder	30,1	Viborg	27,1	Skanderborg	23,7
Gentofte	30,0	Hele landet	27,1	Mariagerfjord	23,6
Halsnæs	29,8	Sorø	26,9	Norddjurs	23,3
Hillerød	29,8	Favrskov	26,8	Kerteminde	23,2
Herlev	29,5	Thisted	26,8	Lemvig	23,1
Vordingborg	29,5	Assens	26,6	Nordfyn	23,1
Odense	29,4	Glostrup	26,4	Nyborg	22,7
Varde	29,0	Vejen	26,4	Rebild	22,7
Aalborg	29,0	Bornholm	26,3	Sønderborg	22,6
Guldborgsund	28,9	Tønder	26,3	Hvidovre	22,5
Vejle	28,5	Esbjerg	26,1	Samsø	21,9
Frederiksberg	28,4	Horsens	26,1	Skive	21,9
Silkeborg	28,3	Aabenraa	26,1	Tårnby	20,6
Albertslund	28,2	Billund	25,7	Ærø	17,5

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 2: Samlet ændring i IKU i procentpoint mellem 2016-2017

Kommune	Ændring	Kommune	Ændring	Kommune	Ændring
Fanø	13,3	Lolland	0,7	Tårnby	-0,3
Middelfart	5,5	Næstved	0,7	Viborg	-0,3
Helsingør	3,4	Randers	0,7	Assens	-0,4
Stevns	3,4	Bornholm	0,6	Ballerup	-0,4
Brønderslev	2,5	Horsens	0,6	Høje-Taastrup	-0,4
Langeland	2,5	Nyborg	0,6	København	-0,4
Tønder	2,0	Holstebro	0,5	Roskilde	-0,4
Albertslund	1,8	Aarhus	0,5	Silkeborg	-0,4
Fredensborg	1,6	Aalborg	0,4	Vejen	-0,4
Ishøj	1,6	Brøndby	0,3	Aabenraa	-0,4
Faxe	1,5	Lemvig	0,3	Frederiksberg	-0,5
Gladsaxe	1,5	Norddjurs	0,3	Billund	-0,6
Lejre	1,5	Esbjerg	0,2	Frederikshavn	-0,6
Hvidovre	1,4	Hele landet	0,2	Thisted	-0,6
Hjørring	1,3	Halsnæs	0,2	Vallensbæk	-0,6
Varde	1,2	Rebild	0,2	Favrskov	-0,7
Herning	1,1	Svendborg	0,2	Furesø	-0,7
Køge	1,1	Guldborgsund	0,1	Sorø	-0,7
Odense	1,1	Kalundborg	0,1	Ringsted	-0,8
Læsø	1,0	Skive	0,1	Egedal	-1,0
Odder	1,0	Vejle	0,1	Syddjurs	-1,1
Rudersdal	1,0	Fredericia	0,0	Vordingborg	-1,1
Dragør	0,9	Holbæk	0,0	Struer	-1,2
Gentofte	0,9	Jammerbugt	0,0	Samsø	-1,3
Solrød	0,9	Kerteminde	0,0	Mariagerfjord	-1,4
Frederikssund	0,8	Morsø	0,0	Herlev	-1,5
Faaborg-Midtfyn	0,8	Sønderborg	0,0	Hillerød	-1,5
Hørsholm	0,8	Hedensted	-0,1	Odsherred	-1,6
Lyngby-Taarbæk	0,8	Ærø	-0,1	Rødovre	-1,8
Allerød	0,7	Glostrup	-0,2	Slagelse	-2,5
Greve	0,7	Ikast-Brande	-0,2	Vesthimmerland	-2,9
Gribskov	0,7	Ringkøbing-Skjern	-0,2	Nordfyn	-3,0
Haderslev	0,7	Kolding	-0,3	Skanderborg	-3,8

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 3: IKU for Byudvikling, bolig-, og miljøforanstaltninger i 2017 (Pct.)

Kommune	IKU	Kommune	IKU	Kommune	IKU
Halsnæs	82,7	Vesthimmerland	45,4	Mariagerfjord	32,3
Aalborg	79,7	Fredensborg	45,0	Ringkøbing-Skjern	32,2
Esbjerg	77,8	Vejle	44,7	Middelfart	32,2
Billund	69,8	Roskilde	44,4	Hørsholm	32,1
Vordingborg	66,0	Dragør	44,1	Morsø	31,9
Silkeborg	63,9	Solrød	44,0	Kerteminde	31,2
Næstved	63,7	Isbøj	43,8	Helsingør	31,1
Nordfyn	63,4	Frederiksberg	43,6	Sorø	31,0
Holstebro	62,1	Frederikssund	43,3	Tårnby	30,4
Gribskov	61,5	Assens	42,9	Kalundborg	29,5
Allerød	59,3	Aarhus	41,9	Tønder	29,3
Skive	58,0	Odense	41,2	Vallensbæk	29,3
Viborg	57,9	Randers	41,1	Skanderborg	28,9
Brøndby	56,4	Høje-Taastrup	41,0	Ikast-Brande	27,8
Hillerød	56,0	Ballerup	40,7	Rudersdal	27,4
Favrskov	55,9	Hele landet	39,0	Furesø	27,1
Aabenraa	55,3	Faxe	38,9	Gladsaxe	27,0
Hedensted	53,8	Svendborg	38,7	Hjørring	26,9
Norddjurs	53,3	Thisted	38,4	Herlev	26,8
Greve	53,1	Bornholm	38,4	Herning	25,8
Odder	52,4	Rødovre	38,2	Haderslev	24,8
Vejen	52,0	Brønderslev	38	Faaborg-Midtfyn	24,8
Odsherred	51,8	Lemvig	37,9	Guldborgsund	23,5
Køge	50,7	Langeland	37,8	København	23,2
Varde	50,4	Egedal	37,2	Nyborg	22,6
Horsens	49,6	Stevns	37,1	Hvidovre	22,6
Gentofte	49,1	Syddjurs	36,2	Fredericia	22,4
Lolland	48,8	Slagelse	35,8	Holbæk	22,2
Frederikshavn	48,2	Lejre	35,4	Glostrup	22,1
Ærø	47,9	Struer	34,7	Albertslund	21,8
Kolding	47,7	Jammerbugt	33,9	Rebild	21,0
Fanø	46,9	Sønderborg	33,1	Samsø	17,3
Ringsted	45,6	Lyngby-Taarbæk	32,7	Læsø	15,2

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 4: **Ændring i IKU for Byudvikling, bolig-, og miljøforanstaltninger i procent-point mellem 2016-2017**

Kommune	Ændring	Kommune	Ændring	Kommune	Ændring
Aalborg	24,5	Skive	2,2	Egedal	-1,5
Billund	18,0	Sorø	2,2	Assens	-1,7
Langeland	17,8	Varde	2,1	Vejen	-1,7
Randers	16,4	Albertslund	2,0	Morsø	-2,0
Faxe	15,0	Odder	2,0	Tårnby	-2,2
Kolding	14,8	Syddjurs	1,8	Herlev	-2,6
Odense	12,5	Ikast-Brande	1,8	Ringsted	-2,7
Halsnæs	11,4	Nyborg	1,7	Herning	-2,8
Struer	8,8	København	1,6	Køge	-2,9
Vordingborg	6,8	Rødovre	1,4	Guldborgsund	-3,1
Silkeborg	6,6	Allerød	1,4	Gentofte	-3,3
Fredensborg	6,2	Hvidovre	1,3	Haderslev	-3,5
Tønder	6,2	Fredericia	1,3	Ishøj	-3,5
Gribskov	6,1	Greve	0,7	Næstved	-3,5
Viborg	5,9	Slagelse	0,7	Holstebro	-4,4
Lolland	5,8	Lemvig	0,7	Rudersdal	-4,4
Nordfyn	5,8	Hedensted	0,6	Esbjerg	-4,9
Helsingør	5,3	Dragør	0,5	Aabenraa	-5,5
Brøndby	4,7	Roskilde	0,5	Vallensbæk	-6,1
Holbæk	4,5	Horsens	0,4	Ærø	-6,1
Fanø	4,5	Norddjurs	0,3	Hørsholm	-6,5
Sønderborg	4,4	Glostrup	0,1	Jammerbugt	-6,6
Lyngby-Taarbæk	4,2	Furesø	-0,1	Vesthimmerland	-7,5
Frederiksberg	4,1	Svendborg	-0,2	Faaborg-Midtfyn	-7,7
Solrød	4,0	Ballerup	-0,2	Aarhus	-8,1
Kalundborg	3,9	Frederikshavn	-0,2	Midelfart	-9,2
Lejre	3,5	Stevns	-0,3	Favrskov	-10,4
Høje-Taastrup	2,8	Vejle	-0,3	Rebild	-11,3
Hillerød	2,7	Ringkøbing-Skjern	-0,4	Brønderslev	-13
Hele landet	2,6	Bornholm	-0,4	Hjørring	-13,1
Skanderborg	2,4	Gladsaxe	-0,5	Mariagerfjord	-14,6
Kerteminde	2,4	Frederikssund	-0,9	Samsø	-15,3
Odsherred	2,4	Thisted	-1,3	Læsø	-31,3

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 5: **IKU for Transport og infrastruktur i 2017 (Pct.)**

Kommune	IKU	Kommune	IKU	Kommune	IKU
Holstebro	96,3	Skanderborg	64,9	Nyborg	47,9
Solrød	89,6	Syddjurs	64,7	Sønderborg	46,5
Frederikssund	88,3	Lemvig	63,4	Skive	46,3
Tønder	88,1	Vordingborg	62,8	Jammerbugt	44,2
Odense	86,4	Allerød	61,7	Rebild	44,0
Greve	85,1	Køge	61,1	Hvidovre	43,7
Fanø	82,9	Holbæk	60,8	Lolland	42,8
Odsherred	81,1	Esbjerg	60,6	Frederikshavn	41,9
Favrskov	80,9	Nordfyn	60,6	Middelfart	41,5
Læsø	79,8	Tårnby	60,0	Slagelse	41,5
Roskilde	79,4	Furesø	59,6	Faaborg-Midtfyn	41,0
Fredericia	79,0	Vejen	59,0	Haderslev	39,9
Hjørring	77,8	Hele landet	58,8	Albertslund	39,4
Svendborg	76,5	Horsens	58,5	Lejre	39,2
Aabenraa	73,7	Frederiksberg	58,1	Ishøj	38,6
Viborg	72,8	Ringkøbing-Skjern	57,8	Halsnæs	38,3
Helsingør	72,3	København	57,4	Brønderslev	38,2
Varde	72,2	Morsø	57,4	Ikast-Brande	35,8
Rudersdal	71,3	Vesthimmerland	56,4	Bornholm	34,9
Gladsaxe	70,8	Herlev	55,3	Dragør	34,8
Ballerup	70,7	Hillerød	54,9	Billund	34,6
Aalborg	70,4	Rødovre	53,7	Fredensborg	34,2
Egedal	70,0	Næstved	52,8	Struer	33,5
Vejle	69,9	Hedensted	52,6	Høje-Taastrup	32,9
Herning	69,7	Norddjurs	52,1	Assens	30,4
Guldborgsund	69,4	Gentofte	51,5	Kerteminde	30,2
Kolding	68,9	Mariagerfjord	50,7	Vallensbæk	25,6
Kalundborg	68,4	Hørsholm	50,4	Langeland	25,2
Silkeborg	68,0	Gribskov	50	Glostrup	23,5
Stevns	68,0	Thisted	49,4	Ringsted	23,5
Lyngby-Taarbæk	67,7	Brøndby	49,3	Sorø	21,9
Randers	67,5	Odder	48,9	Samsø	21,6
Aarhus	67,1	Faxe	48,5	Ærø	16,0

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 6: **Ændring i IKU for Transport og infrastruktur i procentpoint mellem 2016-2017**

Kommune	Ændring	Kommune	Ændring	Kommune	Ændring
Fanø	50,6	Aabenraa	1,9	Brøndby	-1,3
Helsingør	37,6	Vejle	1,8	Ringsted	-1,4
Hjørring	26,4	Syddjurs	1,7	Frederiksberg	-1,5
Lejre	25,7	Esbjerg	1,4	Vejen	-1,5
Viborg	21,6	Assens	1,3	Middelfart	-1,7
Sønderborg	18,6	Næstved	1,3	Solrød	-2,2
Frederikshavn	15,4	Bornholm	1,2	Faaborg-Midtfyn	-2,3
Tønder	14,4	Herning	1,1	Gentofte	-2,3
Stevns	12,5	Aalborg	0,8	Ballerup	-2,4
Aarhus	8,8	Gladsaxe	0,8	Samsø	-2,7
Sorø	7,6	Egedal	0,7	Skive	-3,0
Varde	5,7	Holstebro	0,7	Jammerbugt	-3,2
Brønderslev	4,8	Thisted	0,7	Dragør	-3,7
Horsens	4,8	Albertslund	0,5	Nyborg	-3,7
Kalundborg	4,4	Lemvig	0,3	Billund	-3,8
Norddjurs	4,3	Odder	0,3	Morsø	-4,3
Hillerød	4,3	Randers	0,3	Mariagerfjord	-4,7
Rudersdal	4,3	Vesthimmerland	0,3	Kerteminde	-4,8
Furesø	4,1	Ærø	0,2	Gribskov	-5,1
Ishøj	4,0	Odense	0,1	Rødovre	-5,5
Roskilde	3,6	Favrskov	0,0	Rebild	-6,3
København	3,5	Svendborg	-0,1	Hørsholm	-6,4
Langeland	3,5	Vallensbæk	-0,2	Greve	-6,4
Tårnby	3,5	Lyngby-Taarbæk	-0,3	Hedensted	-6,7
Halsnæs	3,3	Nordfyn	-0,3	Ikast-Brande	-6,9
Ringkøbing-Skjern	3,1	Holbæk	-0,6	Faxe	-7,7
Køge	3,0	Lolland	-0,6	Høje-Taastrup	-7,7
Kolding	2,5	Odsherred	-0,6	Glostrup	-8,4
Fredericia	2,4	Allerød	-0,7	Herlev	-10,1
Guldborgsund	2,4	Haderslev	-0,7	Frederikssund	-11,0
Hvidovre	2,4	Skanderborg	-0,8	Vordingborg	-12,9
Hele landet	2,1	Struer	-1,0	Fredensborg	-17,0
Læsø	2,0	Silkeborg	-1,3	Slagelse	-18,3

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 7: IKU for Undervisning og kultur i 2017 (Pct.)

Kommune	IKU	Kommune	IKU	Kommune	IKU
Langeland	49,4	Syddjurs	29,7	Brønderslev	24,1
Hørsholm	44,6	Silkeborg	29,6	Frederikshavn	23,8
Egedal	44,0	Aarhus	29,6	Køge	23,5
Lemvig	40,7	Rebild	29,5	Odense	23,1
Ikast-Brande	40,5	Solrød	29,4	Faxe	22,8
Gribskov	40,4	Skanderborg	29,0	Horsens	22,7
Ærø	40,2	Holbæk	28,7	Vejle	22,6
Hedensted	39,9	Furesø	28,0	Kalundborg	22,3
Fanø	39,8	Aabenraa	28,0	Gentofte	22,1
Herning	36,9	Billund	27,7	Lejre	21,9
Fredensborg	36,6	Esbjerg	27,7	Odsherred	21,9
Vejen	36,4	Halsnæs	27,5	Samsø	21,7
Faaborg-Midtfyn	35,7	Rudersdal	27,3	Brøndby	21,6
Varde	35,6	Aalborg	27,2	Norddjurs	21,4
Greve	34,5	Randers	26,8	Thisted	21,3
Læsø	34,2	Hele landet	26,4	Vallensbæk	21,3
Kerteminde	34,0	København	26,4	Herlev	21,2
Odder	34,0	Næstved	26,2	Sorø	20,6
Ringsted	33,5	Hjørring	26,1	Hillerød	19,9
Favrskov	33,3	Sønderborg	25,9	Albertslund	19,8
Holstebro	33,1	Helsingør	25,8	Kolding	18,7
Middelfart	33,1	Ringkøbing-Skjern	25,8	Jammerbugt	18,0
Struer	33,1	Roskilde	25,5	Lolland	16,6
Vordingborg	32,8	Haderslev	25,4	Gladsaxe	16,1
Bornholm	32,3	Nyborg	25,2	Ishøj	15,9
Viborg	31,8	Tønder	25,2	Tårnby	15,4
Guldborgsund	31,7	Lyngby-Taarbæk	24,9	Hvidovre	15,1
Morsø	31,6	Vesthimmerland	24,9	Dragør	14,9
Assens	31,4	Frederikssund	24,8	Glostrup	13,4
Stevns	31,4	Frederiksberg	24,5	Mariagerfjord	12,8
Skive	30,5	Høje-Taastrup	24,5	Ballerup	12,7
Allerød	30,4	Slagelse	24,5	Rødovre	12,1
Nordfyn	30,2	Svendborg	24,3	Fredericia	10,4

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 8: Ændring i IKU for Undervisning og kultur i procentpoint mellem 2016-2017

Kommune	Ændring	Kommune	Ændring	Kommune	Ændring
Halsnæs	6,1	Solrød	0,9	Middelfart	-0,5
Allerød	5,9	Sønderborg	0,9	Roskilde	-0,5
Odder	5,7	Læsø	0,8	Randers	-0,6
Hørsholm	5,2	Hjørring	0,8	Skanderborg	-0,6
Rebild	5,2	Fanø	0,8	Horsens	-0,7
Langeland	4,0	Favrskov	0,8	Thisted	-0,7
Samsø	4,0	Ballerup	0,7	Ishøj	-0,7
Frederikssund	3,3	Holbæk	0,7	Dragør	-0,8
Lyngby-Taarbæk	3,2	Gladsaxe	0,6	Odsherred	-0,8
Aabenraa	2,6	Jammerbugt	0,6	Rudersdal	-0,8
Holstebro	2,5	Slagelse	0,6	Vejen	-0,8
Varde	2,5	Guldborgsund	0,5	Fredericia	-1,0
Tårnby	2,3	Haderslev	0,5	Lemvig	-1,1
Greve	2,3	Ringkøbing-Skjern	0,5	Albertslund	-1,1
Hedensted	2,3	Vordingborg	0,5	København	-1,1
Furesø	2,2	Nyborg	0,3	Ringsted	-1,1
Billund	2,1	Norddjurs	0,3	Aalborg	-1,1
Odense	1,8	Brønderslev	0,2	Nordfyn	-1,2
Høje-Taastrup	1,6	Lolland	0,2	Viborg	-1,2
Helsingør	1,5	Hele landet	0,2	Syddjurs	-1,3
Næstved	1,5	Faxe	0,1	Frederikshavn	-1,4
Gribskov	1,4	Fredensborg	0,1	Esbjerg	-1,6
Tønder	1,4	Silkeborg	0,0	Stevns	-1,7
Ærø	1,3	Svendborg	0,0	Egedal	-1,8
Aarhus	1,3	Hvidovre	-0,1	Kerteminde	-2,0
Ikast-Brande	1,2	Vejle	-0,3	Vallensbæk	-2,0
Morsø	1,2	Faaborg-Midtfyn	-0,4	Gentofte	-2,2
Assens	1,2	Glostrup	-0,4	Rødovre	-3,0
Kalundborg	1,2	Herlev	-0,4	Kolding	-3,1
Struer	1,1	Vesthimmerland	-0,4	Frederiksberg	-3,6
Lejre	1,0	Bornholm	-0,5	Mariagerfjord	-4,4
Køge	0,9	Brøndby	-0,5	Hillerød	-4,7
Skive	0,9	Herning	-0,5	Sorø	-10,2

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 9: IKU for Sundhedsområdet i 2017 (Pct.)

Kommune	IKU	Kommune	IKU	Kommune	IKU
Fanø	44,5	Vallensbæk	17,2	Brønderslev	13,0
Hørsholm	32,5	Vesthimmerland	17,1	Sorø	12,7
Stevns	32,4	Varde	17,0	Favrskov	12,6
Gribskov	32,3	Odder	16,6	Esbjerg	12,2
Fredericia	29,3	Svendborg	16,6	Herlev	12,2
Lolland	28,6	Struer	16,5	Assens	11,9
Rebild	26,1	Rudersdal	16,3	Samsø	11,9
Ringsted	25,1	Slagelse	16,0	Frederiksberg	11,8
Læsø	24,6	Dragør	15,9	Solrød	11,7
Morsø	24,2	Silkeborg	15,9	Ballerup	11,6
Vordingborg	23,8	Ishøj	15,4	Holbæk	11,5
Frederikshavn	23,1	Ærø	15,3	Frederikssund	11,3
Nordfyn	21,8	Faaborg-Midtfyn	15,0	Billund	11,1
Guldborgsund	21,7	Thisted	15,0	Hillerød	11,0
Vejle	21,3	Hele landet	14,8	Lemvig	10,5
Faxe	19,7	Bornholm	14,6	Glostrup	10,2
Odense	19,5	Roskilde	14,5	Rødovre	10,0
Ikast-Brande	19,3	Randers	14,4	Viborg	9,7
Langeland	19,3	Hjørring	14,2	Kolding	9,5
Kalundborg	19,2	Norddjurs	14,2	Skive	9,5
Kerteminde	19,2	Ringkøbing-Skjern	14,2	Horsens	9,1
Holstebro	19,1	Aabenraa	14,1	Aarhus	9,0
Herning	18,2	Nyborg	14,0	Brøndby	8,9
Haderslev	18,1	Næstved	14,0	Greve	8,5
Sønderborg	17,9	Gladsaxe	13,8	Lyngby-Taarbæk	8,5
Jammerbugt	17,8	Vejen	13,8	Odsherred	8,0
Allerød	17,5	Hedensted	13,7	Albertslund	7,9
Skanderborg	17,5	Hvidovre	13,7	Høje-Taastrup	7,9
Mariagerfjord	17,4	Aalborg	13,7	Halsnæs	7,4
Furesø	17,2	Gentofte	13,6	Tårnby	7,1
Middelfart	17,2	København	13,6	Fredensborg	7,0
Syddjurs	17,2	Lejre	13,4	Egedal	4,9
Tønder	17,2	Helsingør	13,2	Køge	4,7

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 10: Ændring i IKU for Sundhedsområdet i procentpoint mellem 2016-2017

Kommune	Ændring	Kommune	Ændring	Kommune	Ændring
Hørsholm	24,8	Brønderslev	0,8	Vesthimmerland	-1,3
Nordfyn	14,0	Hjørring	0,8	Ballerup	-1,3
Dragør	8,7	Ringkøbing-Skjern	0,8	Horsens	-1,5
Hvidovre	7,8	Vallensbæk	0,7	Svendborg	-1,5
Faxe	6,0	Holstebro	0,6	Haderslev	-1,6
Lolland	5,8	Gentofte	0,5	Odense	-1,8
Vordingborg	5,7	Thisted	0,4	Skanderborg	-1,9
Stevns	5,1	Hele landet	0,3	Syddjurs	-2,0
Esbjerg	5,0	Herning	0,3	Sønderborg	-2,0
Gladsaxe	4,2	Aabenraa	0,3	Lejre	-2,1
Helsingør	4,2	Odsherred	0,2	Hedensted	-2,2
Fredericia	3,0	Favrskov	0,2	Brøndby	-2,5
Ringsted	3,0	København	0,2	Frederikshavn	-2,7
Mariagerfjord	2,7	Vejen	0,1	Struer	-2,7
Rudersdal	2,6	Glostrup	0,1	Sorø	-2,7
Hillerød	2,6	Næstved	0,1	Bornholm	-2,8
Ishøj	2,6	Faaborg-Midtfyn	0,0	Holbæk	-2,9
Aalborg	2,1	Nyborg	-0,1	Gribskov	-3,3
Fredensborg	2,0	Skive	-0,1	Guldborgsund	-3,6
Lyngby-Taarbæk	1,8	Solrød	-0,1	Køge	-3,8
Silkeborg	1,7	Furesø	-0,2	Billund	-3,8
Allerød	1,7	Aarhus	-0,2	Kerteminde	-3,8
Ikast-Brande	1,7	Herlev	-0,2	Frederikssund	-4,2
Slagelse	1,7	Lemvig	-0,3	Halsnæs	-4,2
Varde	1,7	Tårnby	-0,3	Rebild	-4,3
Greve	1,5	Høje-Taastrup	-0,4	Kolding	-4,4
Jammerbugt	1,5	Randers	-0,5	Samsø	-5,4
Tønder	1,5	Rødovre	-0,6	Albertslund	-5,5
Assens	1,4	Ærø	-0,8	Morsø	-5,9
Frederiksberg	1,3	Egedal	-0,9	Odder	-8,4
Langeland	1,2	Viborg	-0,9	Læsø	-8,5
Norddjurs	1,0	Kalundborg	-1,0	Fanø	-11,0
Vejle	1,0	Roskilde	-1,1	Middelfart	-11,4

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 11: **IKU for Sociale opgaver og beskæftigelse i 2017 (Pct.)**

Kommune	IKU	Kommune	IKU	Kommune	IKU
Gribskov	62,4	Vejle	27,7	Bornholm	23,6
Jammerbugt	46,9	Faaborg-Midtfyn	27,5	Frederikshavn	22,8
Brønderslev	38,1	Furesø	27,1	København	22,8
Middelfart	38,1	Hjørring	27,1	Favrskov	22,7
Holbæk	36,5	Brøndby	26,9	Herning	22,6
Hørsholm	36,3	Kolding	26,9	Esbjerg	22,4
Ringsted	35,7	Lolland	26,9	Fanø	22,3
Solrød	35,6	Assens	26,7	Struer	22,1
Greve	34,9	Thisted	26,7	Viborg	21,6
Stevns	34,8	Ikast-Brande	26,4	Aarhus	21,4
Herlev	33,7	Guldborgsund	26,1	Vejen	21,2
Odsherred	33,6	Dragør	26,0	Ringkøbing-Skjern	21,1
Køge	33,5	Varde	26,0	Svendborg	21,1
Frederikssund	33,2	Faxe	25,9	Aabenraa	20,9
Glostrup	32,2	Rudersdal	25,8	Norddjurs	20,3
Sorø	32,1	Hele landet	25,8	Nyborg	20,3
Vesthimmerland	32,1	Egedal	25,3	Syddjurs	20,3
Gladsaxe	32,0	Silkeborg	25,3	Sønderborg	20,3
Hillerød	32,0	Ballerup	25,2	Roskilde	20,0
Albertslund	31,9	Morsø	25,2	Tønder	20,0
Fredensborg	31,9	Næstved	25,1	Randers	19,8
Halsnæs	31,2	Aalborg	25,1	Hedensted	19,7
Allerød	31,1	Holstebro	24,8	Rebild	19,6
Høje-Taastrup	29,8	Vallensbæk	24,7	Tårnby	19,6
Gentofte	29,6	Kalundborg	24,6	Kerteminde	19,5
Ishøj	29,6	Lyngby-Taarbæk	24,5	Samsø	19,4
Lejre	29,1	Vordingborg	24,4	Skanderborg	18,7
Odense	29,0	Billund	24,2	Nordfyn	18,5
Helsingør	28,9	Fredericia	24,2	Lemvig	17,0
Odder	28,6	Mariagerfjord	24,2	Læsø	16,3
Frederiksberg	28,4	Haderslev	24,1	Langeland	16,2
Slagelse	28,2	Hvidovre	24,0	Skive	15,5
Rødovre	27,9	Horsens	23,7	Ærø	13,1

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 12: **Ændring i IKU for Sociale opgaver og beskæftigelse i procentpoint mellem 2016-2017**

Kommune	Ændring	Kommune	Ændring	Kommune	Ændring
Middelfart	11,4	Haderslev	0,8	Ballerup	-0,5
Brønderslev	5,3	Odense	0,8	Kolding	-0,5
Stevns	3,8	Varde	0,8	Thisted	-0,5
Fredensborg	3,2	Glostrup	0,7	Kalundborg	-0,6
Helsingør	3,1	Odder	0,7	Syddjurs	-0,6
Læsø	2,7	Rebild	0,7	Aalborg	-0,6
Albertslund	2,6	Svendborg	0,7	Lolland	-0,6
Gentofte	2,5	Randers	0,7	Roskilde	-0,7
Ærø	2,2	Holstebro	0,6	Fredericia	-0,8
Dragør	1,9	Solrød	0,6	Nordfyn	-0,9
Fanø	1,8	Morsø	0,6	Allerød	-1,0
Gladsaxe	1,8	Norddjurs	0,4	Assens	-1,0
Rudersdal	1,7	Esbjerg	0,4	Lejre	-1,0
Hjørring	1,6	Aarhus	0,4	Ringkøbing-Skjern	-1,0
Nyborg	1,6	Ikast-Brande	0,3	Tårnby	-1,0
Greve	1,5	Faxe	0,2	Aabenraa	-1,0
Høje-Taastrup	1,5	Halsnæs	0,2	København	-1,1
Ishøj	1,5	Hedensted	0,2	Herlev	-1,3
Tønder	1,5	Horsens	0,2	Hillerød	-1,3
Faaborg-Midtfyn	1,4	Vejen	0,2	Frederiksberg	-1,3
Hørsholm	1,3	Silkeborg	0,1	Rødovre	-1,3
Næstved	1,2	Vallensbæk	0,1	Egedal	-1,4
Sorø	1,2	Ringsted	0,0	Billund	-1,4
Brøndby	1,2	Hele landet	0,0	Furesø	-1,7
Gribskov	1,2	Favrskov	-0,1	Viborg	-1,8
Jammerbugt	1,2	Lyngby-Taarbæk	-0,1	Slagelse	-1,8
Frederikssund	1,1	Vejle	-0,1	Vordingborg	-1,8
Køge	1,1	Frederikshavn	-0,2	Sønderborg	-2,0
Herning	1,0	Langeland	-0,2	Odsherred	-2,3
Hvidovre	1,0	Guldborgsund	-0,3	Struer	-2,9
Bornholm	0,9	Holbæk	-0,3	Samsø	-3,5
Kerteminde	0,9	Skive	-0,3	Vesthimmerland	-3,8
Lemvig	0,9	Mariagerfjord	-0,4	Skanderborg	-5,8

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 13: **IKU for Fællesudgifter og administration i 2017 (Pct.)**

Kommune	IKU	Kommune	IKU	Kommune	IKU
Allerød	33,1	Lolland	24,4	Norddjurs	21,0
Fanø	31,5	Stevns	24,4	Skive	21,0
Læsø	31,5	Horsens	24,3	Odense	20,9
Ishøj	31,2	Vallensbæk	23,9	Slagelse	20,9
Ringkøbing-Skjern	30,8	Gentofte	23,8	Aabenraa	20,9
Vordingborg	30,6	Haderslev	23,8	Esbjerg	20,8
Skanderborg	29,8	Kolding	23,8	Hjørring	20,8
Langeland	29,6	Randers	23,8	Mariagerfjord	20,8
Samsø	29,6	Struer	23,8	Lemvig	20,7
Holstebro	29,0	Vesthimmerland	23,8	Svendborg	20,6
Næstved	28,5	Gribskov	23,4	Silkeborg	20,5
Kalundborg	27,8	Greve	23,0	Sønderborg	20,5
Kerteminde	27,5	Frederiksberg	22,8	Rebild	20,3
Guldborgsund	26,3	Nyborg	22,6	Herlev	20,2
Herning	26,3	Vejle	22,6	Sorø	20,1
Viborg	26,2	Dragør	22,5	Ikast-Brande	19,7
Faxe	26,0	Faaborg-Midtfyn	22,4	Brønderslev	19,6
Fredericia	26,0	Aalborg	22,3	Jammerbugt	19,5
Hillerød	26,0	Hele landet	22,3	København	19,5
Thisted	25,9	Halsnæs	22,2	Lyngby-Taarbæk	19,5
Albertslund	25,8	Varde	22,1	Rudersdal	19,4
Ballerup	25,8	Lejre	22,0	Furesø	19,1
Syddjurs	25,7	Aarhus	22,0	Ringsted	19,0
Solrød	25,3	Favrskov	21,9	Hvidovre	18,6
Frederikshavn	25,2	Holbæk	21,9	Tårnby	18,4
Køge	25,2	Hørsholm	21,8	Tønder	18,3
Vejen	25,2	Glostrup	21,7	Gladsaxe	18,2
Billund	25,1	Roskilde	21,6	Helsingør	17,7
Odder	25,1	Ærø	21,6	Middelfart	17,6
Bornholm	25,0	Assens	21,3	Egedal	17,3
Odsherred	25,0	Hedensted	21,3	Brøndby	16,5
Frederikssund	24,9	Høje-Taastrup	21,1	Rødovre	16,4
Morsø	24,5	Fredensborg	21,0	Nordfyn	8,3

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Tabel 14: **Ændring i IKU for Fælles udgifter og administration i procentpoint mellem 2016-2017**

Kommune	Ændring	Kommune	Ændring	Kommune	Ændring
Samsø	6,5	Sønderborg	0,5	Roskilde	-1,0
Ishøj	4,8	Vejle	0,5	Rødovre	-1,0
Herning	4,3	Ballerup	0,4	Rebild	-1,1
Frederiksberg	4,1	Hedensted	0,4	Norddjurs	-1,1
Køge	2,8	Viborg	0,3	Odsherred	-1,1
Lolland	2,5	Lyngby-Taarbæk	0,1	Vallensbæk	-1,1
Guldborgsund	2,4	Skanderborg	0,1	Nyborg	-1,2
Vordingborg	2,2	Assens	0,0	Vesthimmerland	-1,2
Skive	2,2	Billund	0,0	Odense	-1,3
Faaborg-Midtfyn	2,1	København	0,0	Favrskov	-1,5
Solrød	2,0	Mariagerfjord	0,0	Hjørring	-1,5
Albertslund	1,8	Randers	0,0	Horsens	-1,5
Langeland	1,7	Aarhus	0,0	Glostrup	-1,6
Fredericia	1,7	Varde	-0,2	Holstebro	-1,6
Haderslev	1,6	Hele landet	-0,2	Brøndby	-1,7
Hvidovre	1,6	Egedal	-0,4	Greve	-1,7
Ringkøbing-Skjern	1,5	Fredensborg	-0,4	Tønder	-1,7
Allerød	1,2	Tårnby	-0,4	Gribskov	-1,7
Aalborg	1,2	Vejen	-0,4	Furesø	-1,8
Esbjerg	1,1	Næstved	-0,5	Slagelse	-1,9
Kalundborg	1,1	Svendborg	-0,5	Hørsholm	-2,1
Lejre	1,1	Aabenraa	-0,5	Ringsted	-2,5
Faxe	1,0	Fanø	-0,6	Silkeborg	-2,6
Odder	1,0	Holbæk	-0,6	Helsingør	-2,7
Sorø	0,9	Lemvig	-0,6	Syddjurs	-3,1
Bornholm	0,8	Morsø	-0,7	Brønderslev	-3,2
Rudersdal	0,8	Ikast-Brande	-0,8	Middelfart	-3,5
Frederikssund	0,7	Thisted	-0,8	Læsø	-4,3
Gentofte	0,6	Dragør	-1,0	Halsnæs	-4,4
Kerteminde	0,6	Herlev	-1,0	Frederikshavn	-5,1
Struer	0,6	Hillerød	-1,0	Høje-Taastrup	-5,9
Stevns	0,6	Jammerbugt	-1,0	Ærø	-5,9
Gladsaxe	0,5	Kolding	-1,0	Nordfyn	-18,3

Kilde: Dansk Erhverv på baggrund af de Kommunale Nøgletal.

Om dette notat

Arbejdet med analysenotatet er afsluttet den 8. juni.

Om Dansk Erhvervs Analysenotater

Dansk Erhverv udarbejder løbende analyser, som samles i analysenotater. Ambitionen er at udgøre et kvalificeret og anvendeligt beslutningsgrundlag i forhold til væsentlige, aktuelle udfordringer på alle områder, som har betydning for dansk erhvervsliv og den samfundsøkonomiske udvikling. Det er tilladt at citere fra Dansk Erhvervs analysenotater med tydelig henvisning til Dansk Erhverv.

Kontakt

Henvendelser angående analysen kan ske til chefkonsulent Malthe Munkøe på mmm@danskerhverv.dk eller tlf. 3374 6510.

Henvendelser angående offentlig-privat samarbejde kan ske til markedschef Morten Jung på mju@danskerhverv.dk eller tlf. 3374 6077.

Noter

NOTER

¹ Dansk Erhvervs kortlægning baseret på 154 udbud opsamlet i Udbudsportalen under Økonomi- og Indenrigsministeriet viste en gennemsnitlig besparelse på 15 pct., jf. Dansk Erhvervs Perspektiv, november 2013: Udbud af offentlige opgaver giver økonomiske gevinster. Produktivitetskommissionens rapport om den offentlige sektor har ligeledes peget på store gevinster ved at konkurrenceudsætte mere, og en lignende konklusion fremkom i Quartz & co studie for Finansministeriet, Analyse af offentlig-privat samarbejde fra december 2014. Endelig viste Rådet for Offentlig-Privat Samarbejde positive gevinster, der lå over et bredt spænd, men typisk i intervallet 10-15 pct., jf. fx Dansk Erhvervs Perspektiv, august 2014: Best practice kan give 9 mia. kr. i økonomisk gevinst.