RAPPORT

Årsrapport for rådgiverbranchen

DANSK ERHVERV

www.danskerhverv.dk

Indhold

Nøgleresultater fra analysen **2**

Rådgiverbranchens økonomiske fodaftryk **3**
Beskæftigelse i rådgiverbranchen 4
Rådgiverbranchens bidrag til dansk økonomi 8
Rådgiverbranchens bidrag til de offentlige finanser 10
Brancheafgrænsning og metode 13

DANSK ERHVERV
Juni, 2025

Nøgleresultater fra analysen

Knap **200.000** personer arbejdede i rådgiverbranchen i Danmark i 2024.

I alt **270.000** job var direkte eller indirekte knyttet til branchen – svarende til **8,9 pct.** af al beskæftigelse.

Rådgiverbranchen bidrog med over **120 mia. kr.** til BNP i 2023.

Den samlede omsætning i branchen rundede **347 mia. kr.** i 2024.

Eksporten udgjorde en **fjerdedel** af branchens omsætning i 2024.

Branchen betalte i 2023 ca. **4,2 mia. kr.** i selskabsskat til statskassen.

Rådgiverbranchens økonomiske fodaftryk

Rådgiverbranchen er en central drivkraft i dansk økonomi og spiller en afgørende rolle i udviklingen af både private og offentlige organisationer. Branchen spænder bredt – fra IT-specialister og ingeniører til revisorer, advokater og konsulenter – og leverer viden, analyse og strategisk sparring, der understøtter innovation, effektivisering og vækst på tværs af sektorer.

Rådgiverbranchens arbejde rækker også ud over egne rækker. Branchen skaber betydelig økonomisk aktivitet i en række andre erhverv, der fungerer som underleverandører eller samarbejdspartnere. Det kan fx være blandt virksomheder inden for kontorservice, rekruttering, it-infrastruktur mv. Disse erhverv understøtter rådgivernes daglige drift og leverancer og nyder samtidig godt af branchens vækst. Dermed har rådgiverbranchen ikke kun et direkte, men også et omfattende indirekte økonomisk fodaftryk, der bidrager til beskæftigelse og værdiskabelse på tværs af dansk erhvervsliv.

Denne rapport belyser rådgiverbranchens samlede bidrag til dansk økonomi – herunder beskæftigelse, eksport, værdiskabelse og skattebetalinger. Analysen viser, at branchen har oplevet markant vækst over de seneste 15 år og i dag beskæftiger knap 200.000 personer direkte. Hertil kommer over 70.000 indirekte beskæftigede, hvilket betyder, at rådgiverbranchen samlet set har betydning for næsten hvert tiende job i Danmark.

Om analysens afgrænsning
Rådgiverbranchen er ikke nødvendigvis entydigt defineret på tværs af de officielle statistikker. Afgrænsningen afhænger af, hvilke nøgletal man vælger at medtage, og kan derfor variere mellem forskellige datakilder. Det betyder, at figurer og beskrivelser i denne rapport ikke nødvendigvis bygger på identiske brancheafgrænsninger. Danmark Statistik anvender forskellige brancheinddelinger på tværs af deres statistikker og datakilder, hvilket afspejles i materialet. Der er dog ikke tale om databrud inden for datakilder, og udviklingen over tid er derfor retvisende. Metodeafsnittet indeholder en nærmere beskrivelse af brancheinddelingen i de enkelte figurer.

Beskæftigelse i rådgiverbranchen

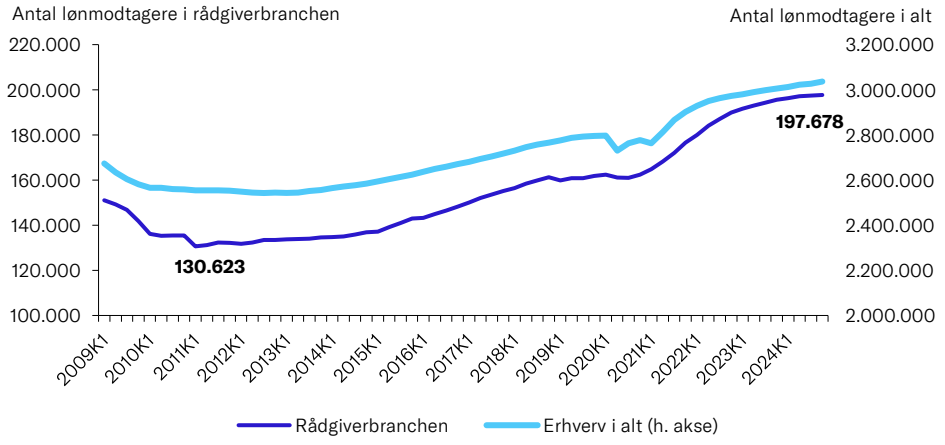
Den økonomiske betydning af rådgiverbranchen kommer ikke mindst til udtryk gennem den høje og stigende beskæftigelse. Gennem de seneste 15 år har branchen skabt tusindvis af arbejdspladser og vist sig som en robust og vigtig jobmotor i dansk økonomi.

Beskæftigelsen i rådgiverbranchen har generelt været stigende, og branchen har oplevet markant vækst i antallet af beskæftigede siden 2009, se figur 1. Kun i perioden efter finanskrisen, fra 2009 til 2011, faldt antallet af beskæftigede, hvorefter udviklingen vendte. Siden 2012 har rådgiverbranchen haft en stabil og vedvarende fremgang i beskæftigelsen.

Rådgiverbranchen kom relativt godt igennem coronapandemien sammenlignet med det øvrige erhvervsliv. Antallet af lønmodtagere forblev stort set uændret under pandemien og fra slutningen af 2021 til 2023, mens beskæftigelsen i andre brancher oplevede større udsving.

Ved udgangen af 2024 beskæftigede rådgiverbranchen knap 200.000 personer – en stigning på godt 70.000 personer siden bunden i 2011 og 2.000 flere i forhold til 2023. Det svarer til 6,5 pct. af den samlede erhvervsbeskæftigelse i Danmark i 4. kvartal 2024, hvilket er knap ét procentpoint højere end i 2009.

Figur 1: **Lønmodtagere i rådgiverbranchen og i hele erhvervslivet**



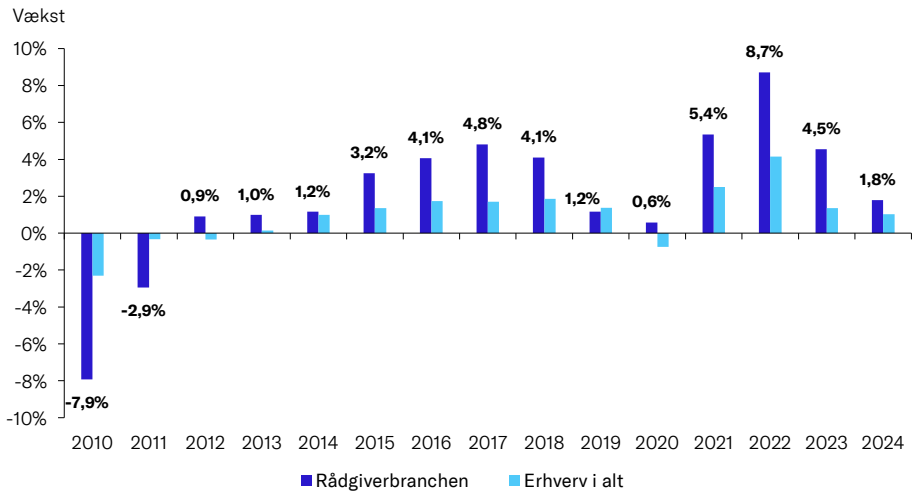
Kilde: Dansk Erhverv pba. særkørsel fra Danmarks Statistik
Note: Data er sæsonkorrigeret. Se metodeafsnittet for definition af brancheafgrænsning.

Væksten i rådgiverbeskæftigelsen har varieret i perioden, men har overvejende været positiv og generelt højere end i resten af erhvervslivet, se figur 2. Kun under finanskrisen i 2010 og 2011 var væksten negativ – med et fald på hele 7,9 pct. i 2010. Fra 2015 til 2018 tog væksten fart med årlige stigninger på mellem 3,2 og 4,8 pct. Efter coronapandemiens udbrud toppede

væksten og nåede 5,4 pct. i 2021 og hele 8,7 pct. i 2022. Siden da er væksten aftaget, men den forbliver positiv.

Sammenlignet med den samlede beskæftigelsesudvikling har rådgiverbranchen haft højere vækstrater i langt de fleste år. Kun i 2010, 2011 og 2019 har væksten været lavere end i erhvervslivet som helhed. Det understreger, at rådgiverbranchen i særlig grad har bidraget til beskæftigelsen og dansk økonomi gennem de seneste 15 år.

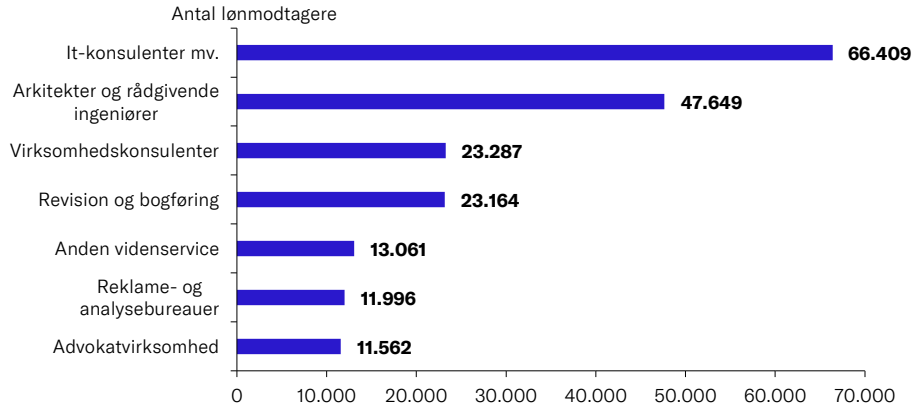
Figur 2: **Årlig lønmodtagervækst i rådgiverbranchen og i hele erhvervslivet**



Kilde: Dansk Erhverv pba. særkørsel fra Danmarks Statistik
Note: Se metodeafsnittet for definition af brancheafgrænsning.

Rådgiverbranchen dækker over en bred vifte af faggrupper, herunder konsulenter, advokater, revisorer, arkitekter og IT-specialister, og beskæftigelsen er fordelt på flere forskellige brancher, se figur 3. Den største enkeltgruppe er IT-konsulenter mv., som i 2024 udgjorde godt 66.000 personer. Det svarer til 34 pct. af den samlede beskæftigelse i rådgiverbranchen. Herefter følger branchen arkitekter og rådgivende ingeniører, som beskæftiger knap hver fjerde lønmodtager i branchen. Den mindste undergruppe er advokatvirksomheder, som i 2024 stod for knap 6 pct. af beskæftigelsen i rådgiverbranchen.

Figur 3: **Antal lønmodtagere i 2024 fordelt på brancher**

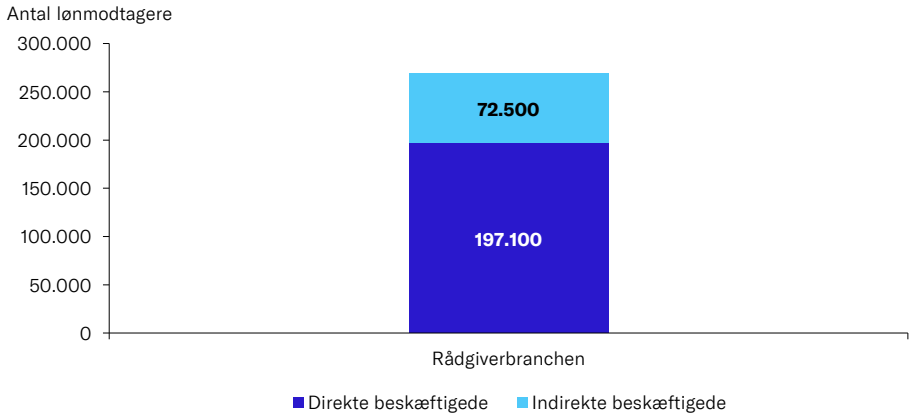


Kilde: Dansk Erhverv pba. særkørsel fra Danmarks Statistik.
Note: Se metodeafsnittet for definition af brancheafgrænsning.

Rådgiverbranchen har - ud over den direkte beskæftigelse - også en væsentlig indirekte betydning for beskæftigelsen i Danmark. Det skyldes, at rådgivningsvirksomheder efterspørger varer og tjenester fra en række andre brancher – fx inden for transport, kontorservice og it-udstyr – hvilket skaber aktivitet og job på tværs af sektorer. Rådgiverbranchen bidrager dermed til vækst og beskæftigelse langt ud over sine egne grænser, og branchen spiller en central rolle i udviklingen af både private og offentlige organisationer.

I 2024 var der knap 200.000 personer direkte beskæftiget i rådgiverbranchen. Derudover medførte branchens aktiviteter et indirekte beskæftigelsesbidrag på godt 72.000 personer i andre erhverv, som leverer varer og tjenesteydelser til branchen – fx inden for it, transport, byggeri, rengøring og administration, se figur 4. Samlet set understøttede rådgiverbranchen dermed knap 270.000 job i 2024, svarende til 8,9 pct. af den samlede beskæftigelse i Danmark – eller næsten hver tiende beskæftigede.

Figur 4: **Direkte og indirekte beskæftigede i rådgiverbranchen, 2024**



Kilde: Dansk Erhverv pba. særkørsel fra Danmarks Statistik og Dansk Erhvervs input-output-tabel.
Note: Se metodeafsnittet for definition af brancheafgrænsning.

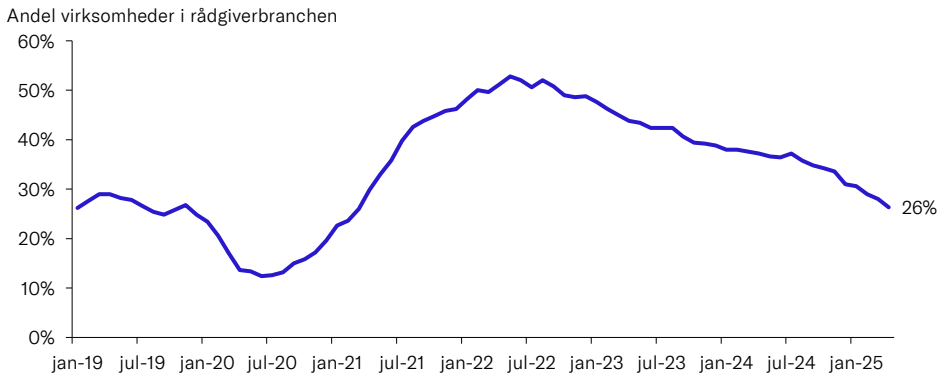
Mangel på arbejdskraft – en begrænsning for vækst i rådgiverbranchen

På trods af det høje antal beskæftigede melder mange virksomheder i rådgiverbranchen om produktionsbegrænsninger som følge af mangel på arbejdskraft. Den seneste undersøgelse blandt virksomhederne viser, at godt hver fjerde virksomhed i branchen i april 2025 angiver mangel på arbejdskraft som en barriere for produktionen, se figur 5. Det indikerer, at der er et potentiale for øget aktivitet i branchen, hvis arbejdsudbuddet kan udvides.

Under coronapandemien toppede rekrutteringsudfordringerne i juni 2022, hvor mere end hver anden virksomhed meldte om mangel på arbejdskraft. Siden da er andelen faldet, men

efterspørgslen efter rådgiverydelser er fortsat høj, og mange virksomheder ønsker at udvide medarbejderstaben.

Figur 5: **Andel virksomheder i rådgiverbranchen, der melder om mangel på arbejdskraft som en produktionsbegrænsning**



Kilde: Dansk Erhverv pba.Danmarks Statistik, tabel KBS2.
Note: Fem måneders glidende gennemsnit. Se metodeafsnittet for definition af brancheafgrænsning.

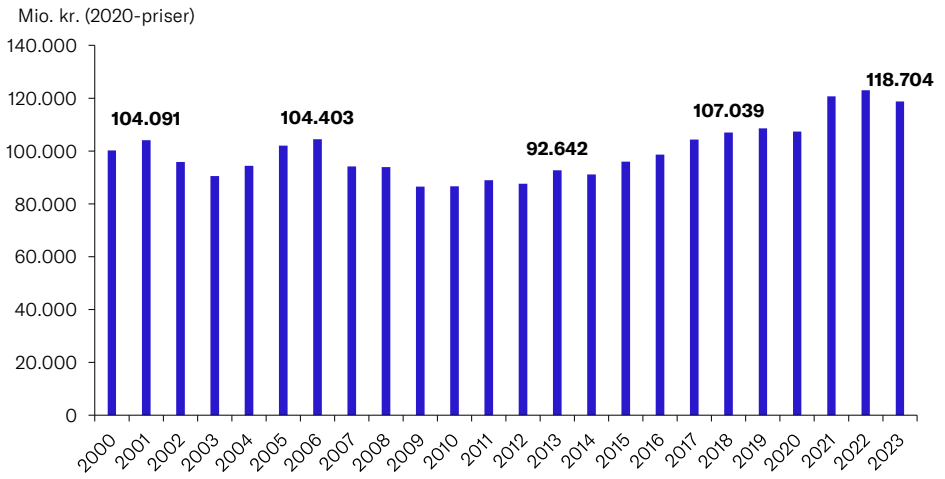
Rådgiverbranchens bidrag til dansk økonomi

Rådgiverbranchen spiller en central rolle i dansk økonomi – ikke blot som arbejdsplads for tusindvis af medarbejdere, men også som drivkraft for værdiskabelsen i samfundet. Med stærke forbindelser til det øvrige erhvervsliv bidrager branchen til at understøtte både vækst og produktivitet på tværs af sektorer.

Bruttoværditilvæksten – der måler branchens direkte bidrag til BNP – giver et klart billede af den økonomiske betydning. I 2023 udgjorde rådgiverbranchens direkte BNP-bidrag godt 120 mia. kr. i 2020-priser, se figur 6. Niveauet har gennem årene fulgt konjunkturudviklingen, men

tendensen siden finanskrisen har generelt været opadgående. Det foreløbige højdepunkt blev nået i 2022 med et bidrag på 123 mia. kr.

Figur 6: **Rådgiverbranchens direkte BNP-bidrag**

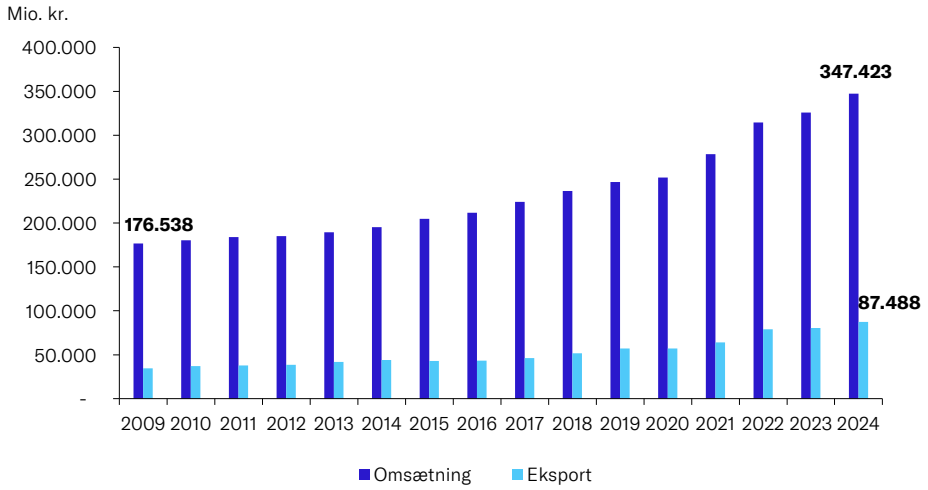


Kilde: Dansk Erhverv pba.Danmarks Statistik, NABP36.
Note: Tallene er opgjort i kædede værdier i 2020-priser. Se metodeafsnittet for definition af brancheafgrænsning.

Rådgiverbranchen har gennem de seneste 15 år oplevet en markant fremgang i både omsætning og eksport. Fra 2009 til 2024 er den samlede omsætning steget fra ca. 177 mia. kr. til over 347 mia. kr. – svarende til en fordobling, se figur 7. Eksporten er i samme periode vokset med mere end 150 pct., hvilket vidner om branchens stigende internationale gennemslagskraft.

Særligt de seneste år har været præget af stærk vækst. Fra 2020 til 2024 er omsætningen øget med 95 mia. kr., og eksporten er steget med 30 mia. kr. Dermed bidrager rådgiverbranchen i stigende grad til både indenlandsk værdiskabelse og dansk eksport. Samtidig udgør eksporten en voksende andel af omsætningen – fra ca. en femtedel i 2009 til en fjerdedel i 2024.

Figur 7: **Rådgiverbranchens omsætning og eksport**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, FIKS44.
Note: Eksporten angiver det samlede salg fratrukket det indenlandske salg. Omsætning og eksport er opgjort i løbende priser. Se metodeafsnittet for definition af brancheafgrænsning.

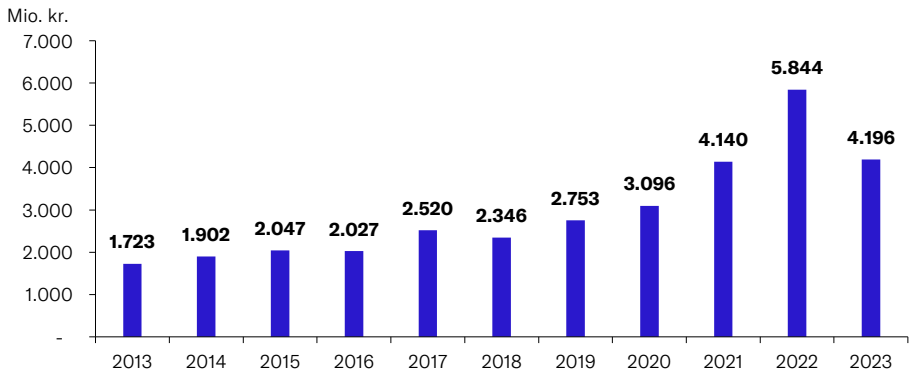
Rådgiverbranchens bidrag til de offentlige finanser

Ud over sin betydning for beskæftigelse, eksport og økonomisk vækst bidrager rådgiverbranchen også væsentligt til de offentlige finanser gennem selskabsskat. Branchens bidrag til selskabsskat er betydeligt. Fra 2013 til 2023 betalte rådgiverbranchen i gennemsnit ca. 2,9 mia. kr. i selskabsskat årligt, se figur 8. I 2023 betalte rådgiverbranchen 4,2 mia. kr. i selskabsskat, hvilket placerede branchens skattebetaling blandt de fem største bidrag i Danmark fordelt på ca. 40 brancher.

Rådgiverbranchen er dermed en væsentlig skatteyder og spiller en vigtig rolle i finansieringen af den offentlige sektor. Dette understreger rådgiverbranchens samlede økonomiske

betydning – ikke blot som arbejdsplads og vækstdriver, men også som en central bidragsyder til statens indtægter.

Figur 8: **Rådgiverbranchens selskabsskattebetalinger**



Kilde: Dansk Erhverv pba.Danmarks Statistik, SELSK3.
Note: Se metodeafsnittet for definition af brancheafgrænsning.

Om dette notat
Arbejdet med analysenotatet er afsluttet i juni 2025.

Om Dansk Erhvervs Analysenotater
Dansk Erhverv udarbejder løbende analyser, som samles i analysenotater. Ambitionen er at udgøre et kvalificeret og anvendeligt beslutningsgrundlag i forhold til væsentlige, aktuelle udfordringer på alle områder, som har betydning for dansk erhvervsliv og den samfundsøkonomiske udvikling. Det er tilladt at citere fra Dansk Erhvervs analysenotater med tydelig henvisning til Dansk Erhverv.

Kontakt
Henvendelser angående rådgiverbranchen kan ske til erhvervspolitisk konsulent, Jeppe Kirk Øxenvad, på jeko@danskerhverv.dk eller på tlf. 7225 5529.

Henvendelser angående analysen kan ske til økonom, Mads Mathias Jensen, på mamj@danskerhverv.dk eller på tlf. 7225 5545.

Brancheafgrænsning og metode

I analysen skelner vi mellem det direkte og det indirekte bidrag til beskæftigelsen. Det direkte bidrag dækker over de personer, der er ansat i de brancher, som vi definerer som en del af rådgiverbranchen. Det indirekte bidrag dækker over den beskæftigelse, der skabes i andre brancher som følge af rådgiverbranchens aktiviteter – fx rengøringsfirmaer, der servicerer rådgivningsvirksomhedernes bygninger.

Til beregningerne anvender vi data fra Danmarks Statistiks Statistikbank samt Dansk Erhvervs egen input-output-model. Herigennem benytter vi beskæftigelsesmultiplikatorer til at estimere rådgiverbranchens afledte beskæftigelseseffekt på tværs af øvrige erhverv i Danmark.

Brancheafgrænsning:
I figur 1-4 og figur 7 er rådgiverbranchen defineret ved Dansk Erhvervs egen afgrænsning af rådgiverbranchen, som består af følgende (detaljerede) branchekoder fra Danmarks Statistik (DB07):

Dansk Erhvervs definition af rådgiverbranchen
620100 Computerprogrammering
620200 Konsulentbistand vedrørende informationsteknologi
620300 Computer facility management
620900 Anden it-servicevirksomhed
691000 Juridisk bistand
692000 Bogføring og revision; skatterådgivning
702100 Public relations og kommunikation
702200 Virksomhedsrådgivning og anden rådgivning om driftsledelse
711100 Arkitektvirksomhed
711210 Rådgivende ingeniørvirksomhed inden for byggeri og anlægsarbejder
711220 Rådgivende ingeniørvirksomhed inden for produktions- og maskinteknik
711240 Geologiske undersøgelser og prospektering, landinspektører mv
711290 Anden teknisk rådgivning
731110 Reklamebureauer
731190 Anden reklamevirksomhed
731200 Reklameplads i medier
732000 Markedsanalyse og offentlig meningsmåling
741010 Industriel design og produktdesign
741020 Kommunikationsdesign og grafisk design
741030 Indretningsarkitekter og rumdesign
743000 Oversættelse og tolkning
749010 Landbrugskonsulenter
749090 Andre liberale, videnskabelige og tekniske tjenesteydelser ian

Figur 5 anvender en bredere brancheafgrænsning, da Danmarks Statistik ikke offentliggør data for produktionsbegrænsninger på det samme detaljeringsniveau. Her indgår alle virksomheder med branchekoder, der starter med 69–74, hvilket betyder, at fx forskningsvirksomheder medregnes, mens it-konsulenter ikke gør.

Figur 6 og 8 baserer sig på Danmarks Statistiks 36a2-branchestruktur. Her defineres rådgiverbranchen som værende inden for grupperne MA Rådgivning og MC Reklame og øvrig erhvervsservice. Det betyder, at fx dyrlæger indgår i opgørelsen, mens it-konsulenter udelades.

DANSK ERHVERV
Børsgade 4
1217 København K

www.danskerhverv.dk
info@danskerhverv.dk
T. + 45 3374 6000

Vi handler på vegne af vores medlemmer

I Dansk Erhverv handler vi hver dag på vegne af 18.000 medlemsvirksomheder og flere end 100 brancheforeninger. Vi er erhvervsorganisation og arbejdsgiverforening for et af verdens mest handlekraftige erhvervsliv.

Vi tilbyder rådgivning inden for medarbejder- og virksomhedsforhold og politisk gennemslagskraft. Vores indsatser bygger på medlemmernes aktive deltagelse i netværk og udvalg.

I Dansk Erhverv arbejder vi hver dag for, at Danmark bliver verdens bedste land at drive virksomhed i. Til gavn for arbejdspladser, velstand og Danmark i fremgang.

Vi arbejder for et Danmark med sammenhængskraft og handlekraft.

DANSK
ERHVERV