

Virksomheders transaktionsomkostninger ved salg til det offentlige og det private

Roskilde
Universitet

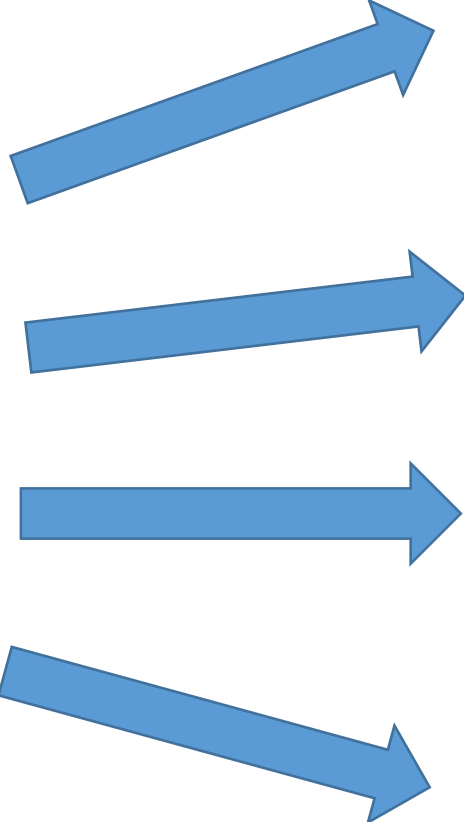
Ole Helby Petersen
Professor (Mso), Ph.d.

Leder af Center for forskning i
offentligt-privat samspil (COPS)
ISE, Roskilde Universitet

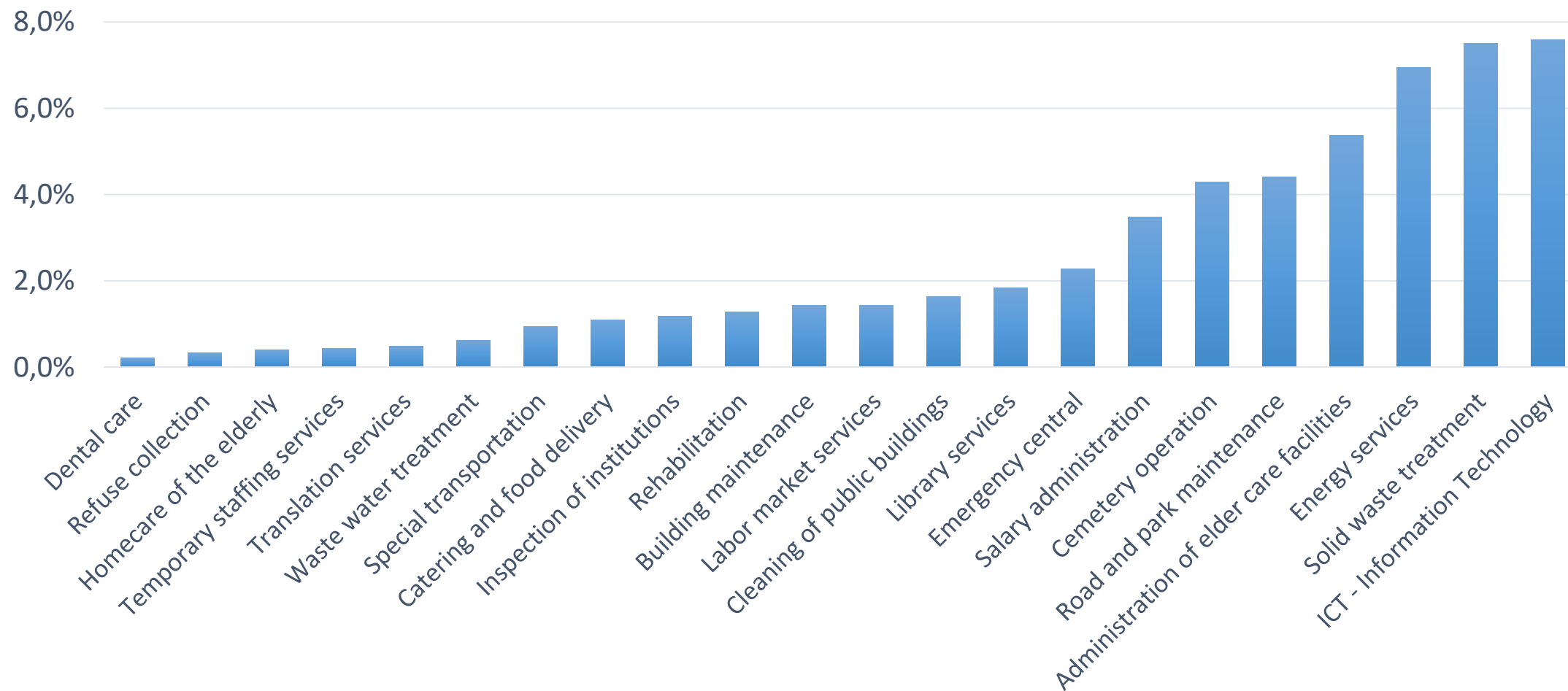
Kontrakter



Transaktionsomkostninger



Offentlige ordregiveres transaktionsomkostninger (gn. snit 2,7 % af kontraktværdien)



Private tilbudsgiveres transaktionsomkostninger

(gn. snit 5,08 % af kontraktværdien per virksomhed)

| Branche | Transaktionsomkostninger i procent af kontraktværdien | Antal observationer |
|-------------------------------|---|---------------------|
| Anlægsentreprenører | 2,44 | 28 |
| Byggeentreprenører | 1,26 | 12 |
| Murere | 2,00 | 27 |
| Tømrere | 2,59 | 54 |
| Vidensrådgivning | 9,04 | 96 |
| Facility management/rengøring | 1,76 | 8 |
| Sundhed/ældrepleje | 0,99 | 7 |
| IT-branchen | 5,48 | 29 |



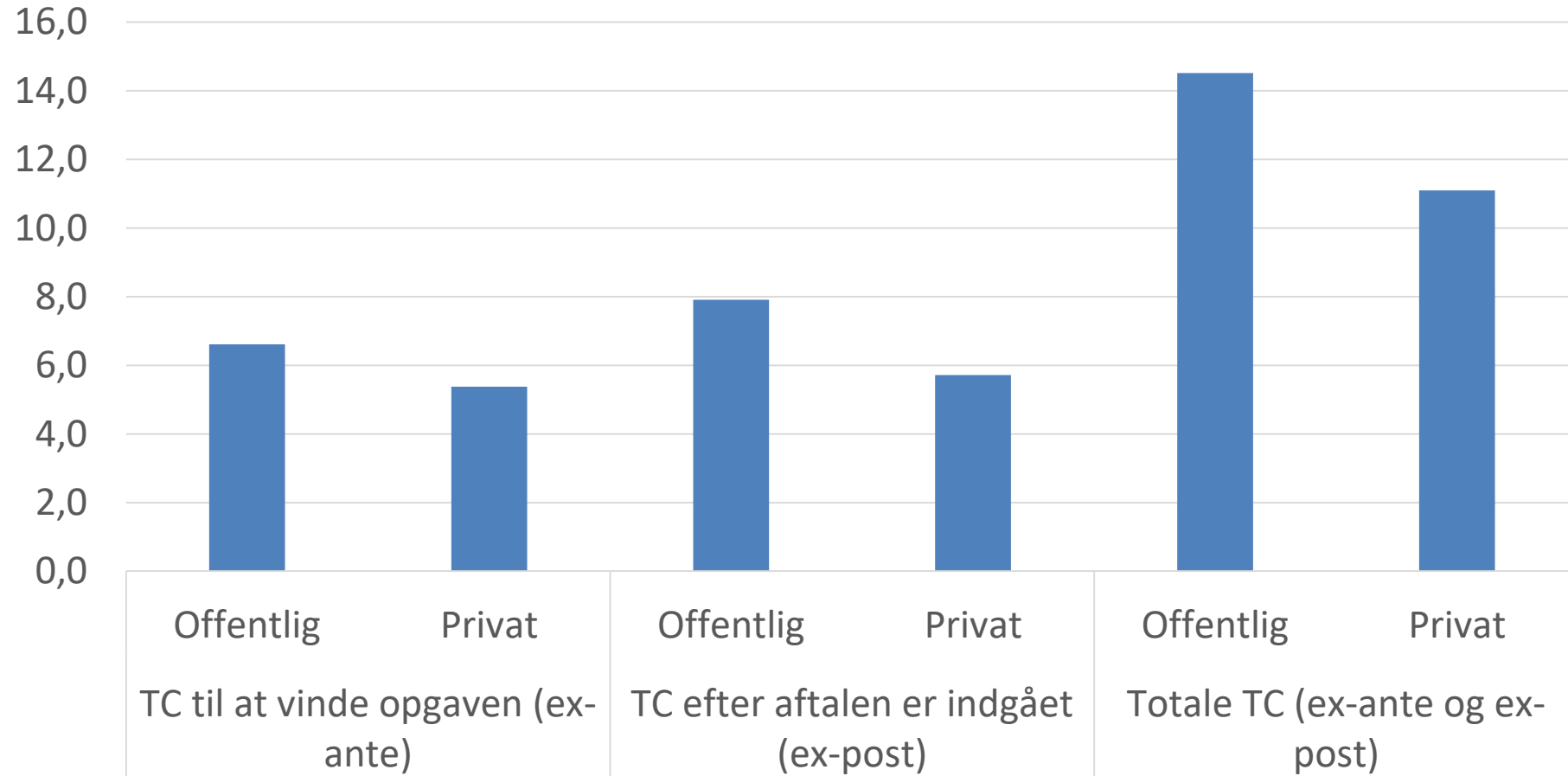
Virksomhedernes transaktionsomkostninger ved salg til det offentlige og det private

- Løsning af **den samme opgave** for henholdsvis det offentlige og det private
- Spørgeskema til ca. 3.130 virksomheder
- **Tilbudsfasen** (ex-ante) og **kontraktfasen** (ex-post)

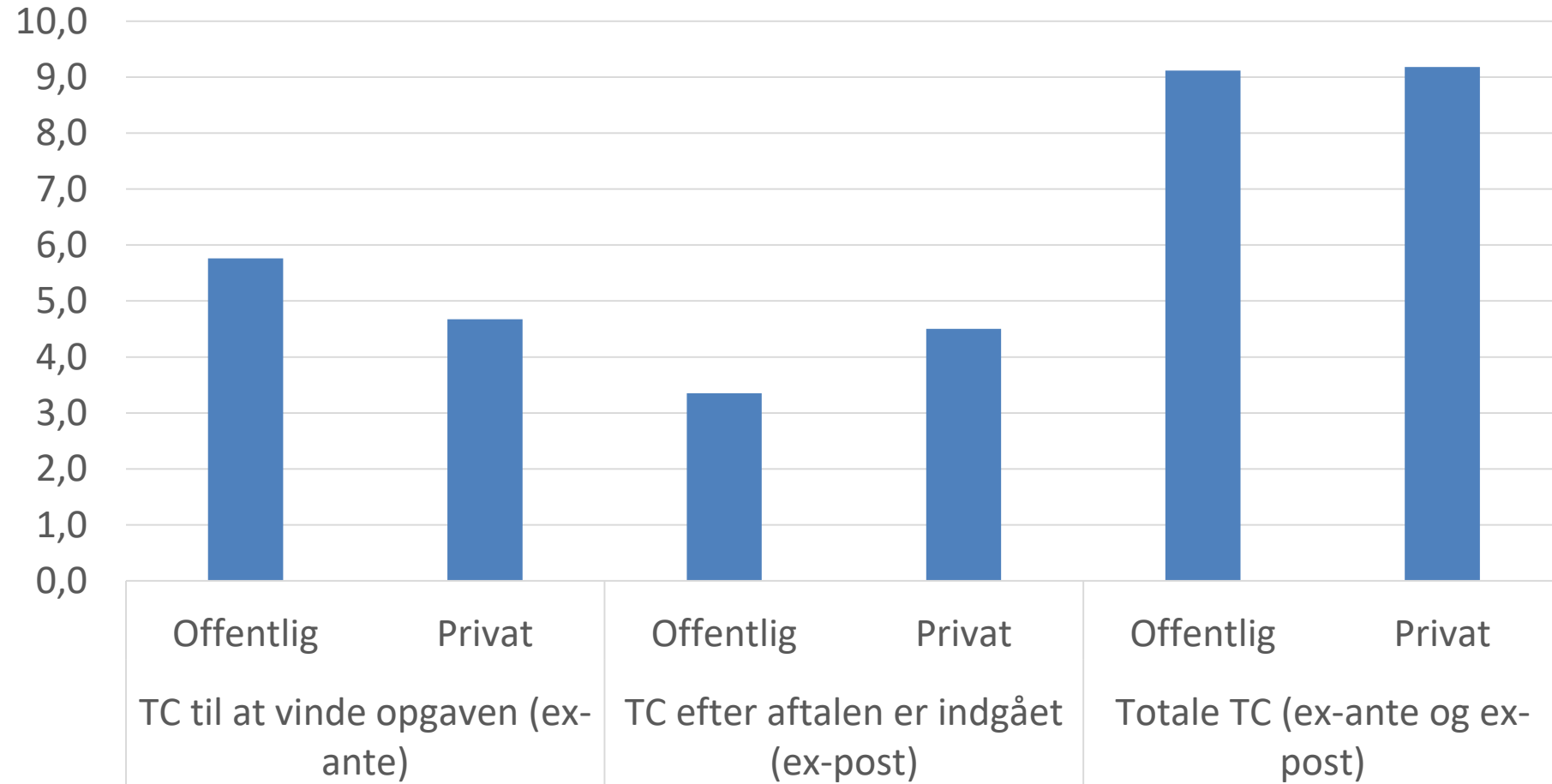
Tre brancher med standardiseret kontraktstørrelse:

- Rådgivningsopgaver (1,5 mio.)
- IT opgaver (3,0 mio.)
- Byggeopgaver (3,0 mio.)

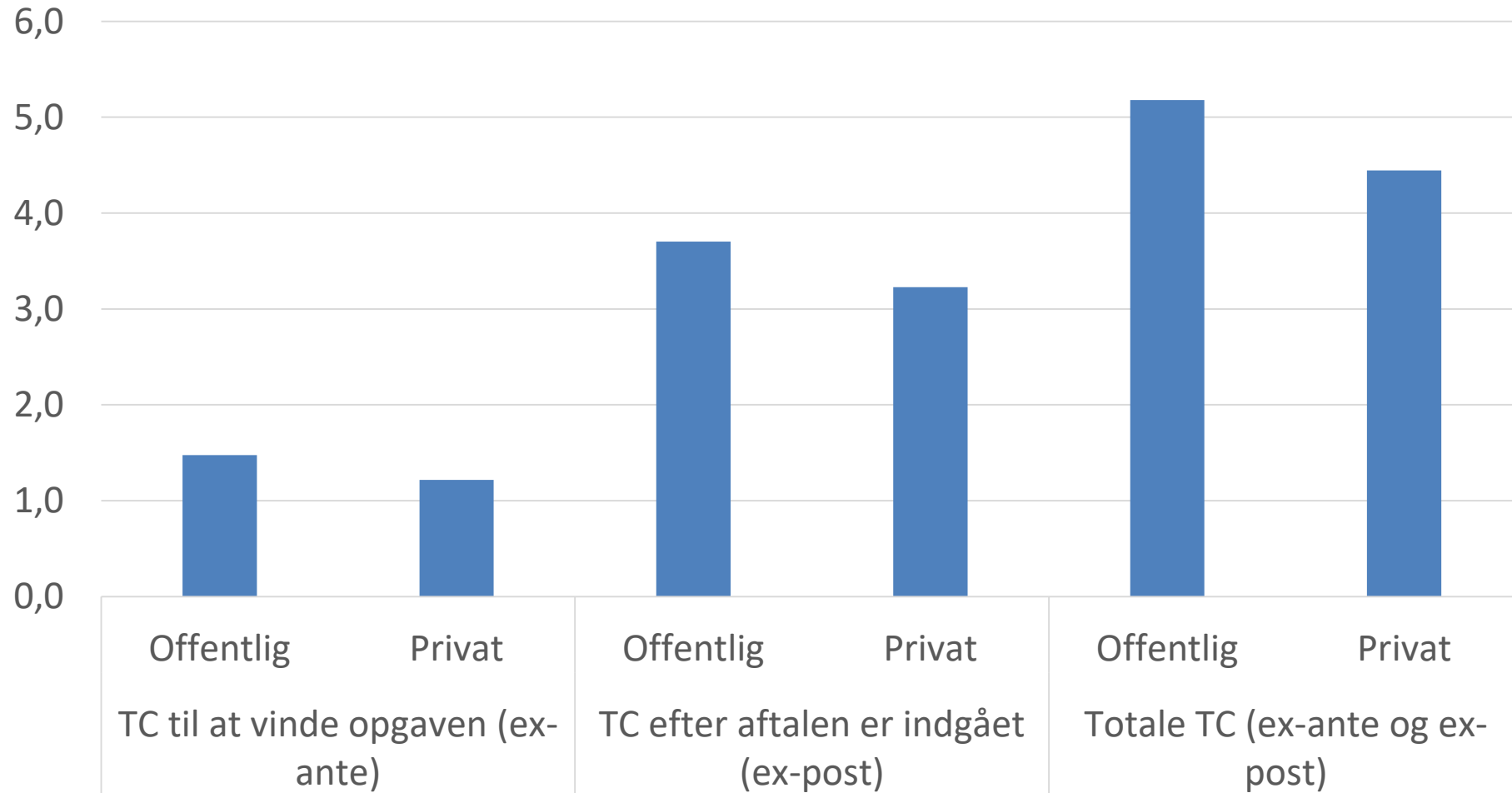
Transaktionsomkostninger i % af kontrakten (rådgivningsydelse til 1,5 mio. kr.)



Transaktionsomkostninger i % af kontrakten (IT-ydelse til 3,0 mio. kr.)

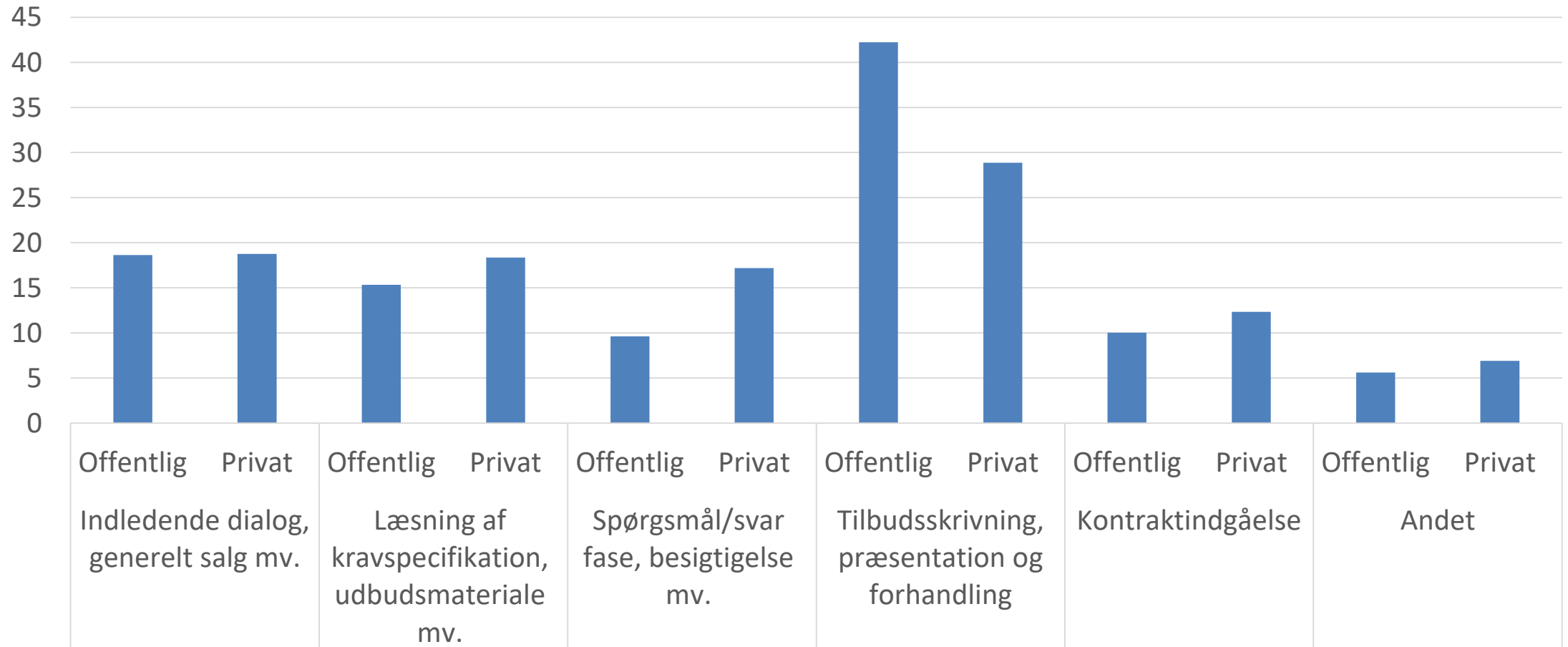


Transaktionsomkostninger i % af kontrakten (byggeopgave til 3,0 mio. kr.)



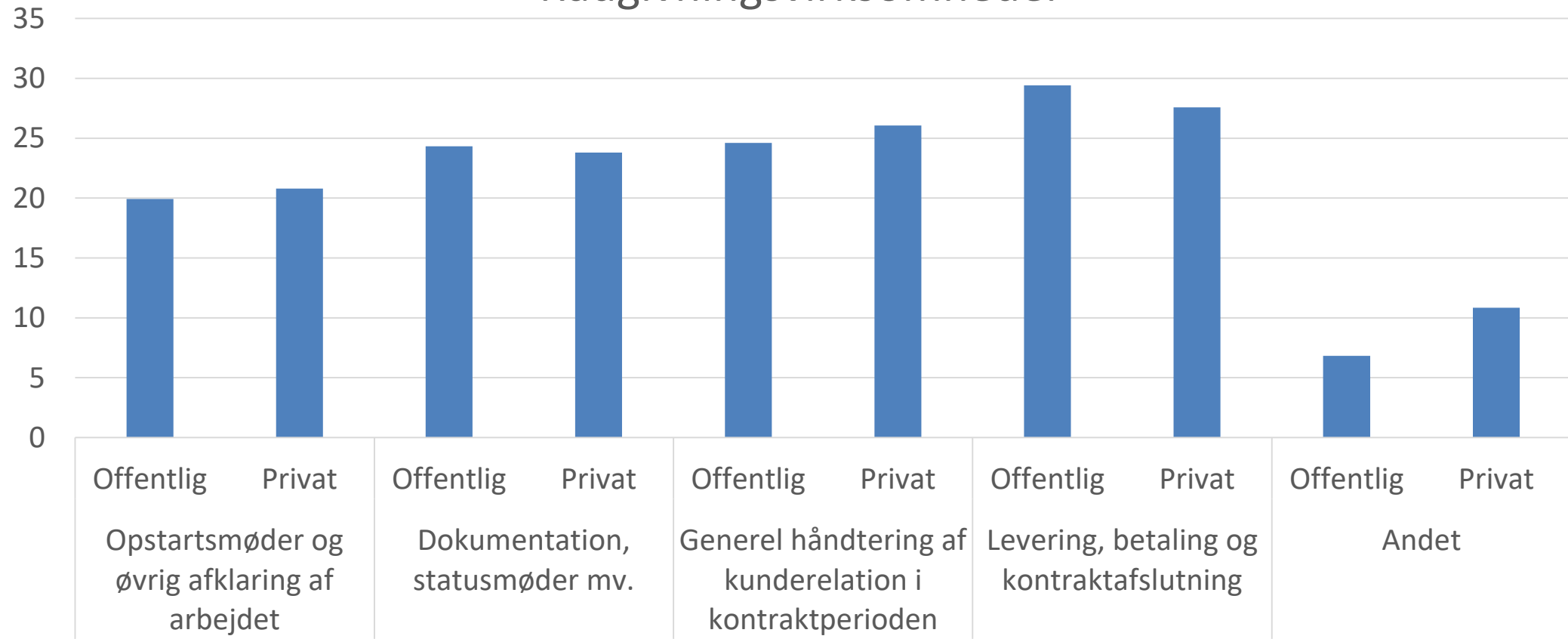
Omkostningskrævende aktiviteter ifm. *tilbudsgivningen*

IT virksomheder



Omkostningskrævende aktiviteter ifm. *kontraktfasen*

Rådgivningsvirksomheder



Anbefalinger til praksis: “Gode” og “dårlige” transaktionsomkostninger?

1. Udgifter til transaktionsomkostninger er ikke blot nødvendige **men strategisk vigtige** for virksomheder og ordregivere
2. **Usikkerhed er et grundvilkår** ved markedstransaktioner, **men risici kan minimeres** ved at investere i transaktionsomkostninger
3. Transaktionsomkostninger er **investering af tid og ressourcer** i at nedbringe risikoen for, at transaktionen går dårligt
4. **Målret transaktionsomkostninger** mod de aktiviteter, **som er missionskritiske** for din virksomhed/organisation



Tak til



- Dansk Byggeri, IT Branchen, DI Rådgiverne, DI Digital, FRI og Danske Arkitektvirksomheder
- De private virksomheder
- De offentlige udbuds- og indkøbskonsulenter
- Fortem og Dansk Erhverv

- Laura Kokholm og Joakim Schollert Larsen