

Udbud og innovation

Internationale
erfaringer

af

Christina D. Tvarnø
Professor
CBS LAW

Juni 2019



250.000 offentlige myndigheder i EU bruger

ca. 14 % af BNP/EU

på service, varer og tjenesteydelser.

I Danmark bruger vi mere end

300 milliarder/år

på offentlige indkøb



Men hvad gør vi
ved det

Alle taler om innovation

- **Forskningen siger**

“the public sector wants to hear about innovation but it won't take on innovative practices”

“for all they ask about innovation they don't want it”

“there is not the desire for innovation in public sector procurement”



(Uyarra et al)

Paradigmeskifte

Der skal være et incitament til at gøre noget nyt og anderledes.

Start med at beskrive hvad man har brug for

i stedet for hvad man vil have

Og forvent at markedet kan levere



Den offentlige sector skal se på :

hvad man køber

ikke

hvordan man køber





The main barriers reported by firms refer to the lack of interaction with procuring organisations,

the use of over-specified tenders as opposed to outcome based specifications,

low competences of procurers and a poor management of risk.

(Uyarra et al.)



**”Forkerte” udbud
og
tildelingskriterier
skaber barrierer
for innovation**

Den offentlige sektor må gå på
kompromis med kontrol =

skabe incitament for at markedet kan drive
den innovative proces, der skal bidrage med
den bedste

værdi,
kvalitet,
laveste omkostninger,
bedste udnyttelse af ressourcer og effektive
løsninger

for borgere, virksomheder og ansatte.





Hvad kan vi lære af UK

Value for money

ensuring that the goods, works or service are effective in meeting governmental objectives and that they are acquired on the best terms available, taking into account the need to balance cost and other considerations, such as product or service quality

The aggregate value	The estimated value	The contract value	The actual value
The total value	The residual value	The added value	The specified value
The new value	The net cumulative value	The reference value	Daily/monthly value

EU Directive 2014/24

Based on transparency, equal treatment, proportionality, non-discrimination, accountability and competition

Vi bør oftere anvende

den private sektors discipliner i den offentlige sektor:

efficiency

effectiveness

economy

market principles

management performance

contracting out

I sammenhæng med det offentliges behov for
udvikling og innovation





Dagens konklusioner

Den danske udbudslov gennemfører til fulde EU's udbudsdirektiv.

Klar tendens at udbud gennemføres til laveste pris

Manglen på "value for money" perspektivet i udbudsloven/EU-direktivet

Mangel på behovsspecifikationer,
Mangel på innovative udbud,
Mangel på korrekt fordeling af IP-rettigheder

Paradigmeskifte hvis innovationsdagsordenen skal fremmes gennem udbud